



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Programa de Desarrollo Empresarial

Formación, herramientas y oportunidades estratégicas para que cada empresa afiliada alcance su máximo potencial.

Del 23 de octubre al 4 de diciembre 2025 y del 15 de enero al 26 de febrero 2026

Objetivo

Fortalecer a las empresas constructoras afiliadas y preparar a las nuevas generaciones de jóvenes empresarios y estudiantes, mediante un programa integral de 9 temas de alto impacto que construyen el presente y el futuro de la industria.

Módulos:

1	Revisión del plan de negocios, estrategia integral de Marketing	4	Estrategias para una correcta presupuestación	7	Recursos Humanos
2	Fuentes de financiamiento	5	Capacitación específica de acuerdo con su especialidad	8	Asesoría empresarial laboral, contractual y fiscal (sindico del contribuyente)
3	Oportunidades de Negocios	6	Desarrollo tecnológico en la industria de la construcción	9	Sostenibilidad

La programación y los panelistas podrán sufrir modificaciones por motivos de agenda, agradecemos su comprensión.

Bloque 1 | 23 Octubre – 04 Diciembre

Octubre		
Sesión 1	Sesión de Bienvenida Revisión del plan de negocios, marketing digital (Parte 1)	23
Sesión 2	Revisión del plan de negocios, marketing digital (Parte 2)	30
Noviembre		
Sesión 3	Oportunidades de negocio	06
Sesión 4	Fuentes de financiamiento	13
Sesión 5	Estrategias para una correcta presupuestación	20
Sesión 6	Capacitación específica de acuerdo con su especialidad (Parte 1)	27
Diciembre		
Sesión 7	Capacitación específica de acuerdo con su especialidad (Parte 2)	04

PROGRAMA DE
DESARROLLO
EMPRESARIAL

Sesiones Semanales
Jueves
10:00 – 11:30 horas

*Con valor curricular horas
hombre capacitado*

Bloque 2 | 15 Enero – 26 Febrero

Enero		
Sesión 8	Desarrollo tecnológico en la industria de la construcción	15
Sesión 9	Capital Humano	22
Sesión 10	Asesoría empresarial laboral, contractual y fiscal (Sindico del contribuyente – Sesión 1)	29
Febrero		
Sesión 11	Asesoría empresarial laboral, contractual y fiscal (Sindico del contribuyente – Sesión 2)	05
Sesión 12	Sostenibilidad	12
Sesión 13	Sostenibilidad	19
Sesión 14	Clausura	26

PROGRAMA DE
DESARROLLO
EMPRESARIAL

Sesiones Semanales
Jueves
10:00 – 11:30 horas

*Con valor curricular horas
hombre capacitado*

Sesión 1 | Bienvenida

Revisión del plan de negocios, marketing digital (Parte 1)

A cargo de **Lic. Carlos Ignacio Maldonado Orozco**
Coordinador Ejecutivo de Innovación y Desarrollo Tecnológico

10:00 – 10:05	5 min	Mensaje de Bienvenida Mtro. Luis Rafael Méndez Jaled, Presidente Nacional de CMIC *
10:05 – 10:15	10 min	Palabras y presentación del Programa Ing. Quel Galvan Pelayo, Vicepresidente de Desarrollo Empresarial en Infraestructura Privada
10:15 – 11:15	60 min	1.1 Elementos generales de un plan de negocios: empresa de la construcción Ponente: Mtra. Mónica López Rincón, Asesora de planeación estratégica, Asesoría Dala
11:15 - 11:30	15 min	Preguntas y respuestas Fin de la sesión

Sesión 2

Revisión del plan de negocios, marketing digital (Parte 2)

A cargo de **Lic. Carlos Ignacio Maldonado Orozco**
Coordinador Ejecutivo de Innovación y Desarrollo Tecnológico

10:00 - 10:35

35 min

1.2 Ecosistema digital dentro una estrategia integral de Marketing

Ponente: MBA. Marco Antonio González de la Concha, CEO @ Funnel MKT Experts & SEM Trainer.

10:35 - 10:45

10 min

Preguntas y respuestas

10:45 - 11:20

35 min

1.3 Impulsa tus ventas con redes sociales e Inteligencia artificial

Ponente: Mtra. Jimena Flores Berges; Directora comercial de Minu, Alejandra Topete; Estrategia Digital

11:20 - 11:30

10 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 3

Oportunidades de Negocio

A cargo de **Ing. Quel Galván Pelayo**
Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Empresarial en Infraestructura Privada

10:00 – 11:00

60 min

2.1 Portal de Oportunidades de Negocios.

2.2 Necesidades de las Cadenas Comerciales

- Tiendas Neto
- Wal-Mart
- Caffenio
- Circle – k

Ponentes: Ing. Quel Galván Pelayo, Vicepresidente de Desarrollo Empresarial en Infraestructura Privada.

Ing. Cristian Brayan Valencia Rodea, Gerente de Sectores.

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 4

Fuentes de Financiamiento

A cargo de

Mtro. Orlando Olmedo Muñoz

Coordinador Ejecutivo de Financiamiento y Acceso a Capital

10:00 – 11:00

60 min

3.1 Financiamiento para empresas constructoras:

- Fortaleciendo las Finanzas Empresariales: Diagnóstico y Fuentes de Financiamiento.
- Oportunidades de Financiamiento para Proyectos en el Sector: Necesidades, Retos y Perspectivas a Futuro

3.2 ¿Cómo poder llevar las finanzas sanas en una empresa?

3.3 Manejo de crisis financieras

Ponentes: Alberto Adib, Ejecutivo Estatal de Promoción Institucional de NAFIN, Eduardo De La Peña Corral, Socio líder de infraestructura y proyectos de capital para Latamde McKinsey& Company

Moderador: Orlando Olmedo Muñoz, Coordinador Ejecutivo de Financiamiento y Acceso a Capital

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 5

Estrategias para una correcta presupuestación

A cargo de **M. En I. José Sabino Varela Arámburo**
Coordinador de Proyectos Especiales de la Comisión de Trabajo de Ingeniería de Costos

10:00 – 11:00

60 min

4.1 Como evitar errores y riesgos en la presupuestación

4.2 Estrategias de seguimiento presupuestal en las obras de construcción en México

4.3 Estrategias para la integración de propuestas, para licitaciones de obra pública

Ponentes: M.I. José Sabino Varela Arámburo, Coordinador de la Comisión de Trabajo de Ingeniería de Costos, Ing. María de los Ángeles Sánchez Campos, Ing. Julia Sofía Espinosa Maldonado

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 6

Capacitación específica de acuerdo con su especialidad (Parte 1)

A cargo de **Mtro. Benjamín Cárdenas Chávez**
Vicepresidente Ejecutivo de Instituciones

10:00 – 11:00

60 min

5.1 La importancia de la Capacitación en:

- Administración y Supervisión de la obra
- Métodos de programación de proyectos
- Normatividad y Legislación de Obra Pública
- Control de calidad dentro de la construcción
- La importancia de personal de seguridad e higiene NOM- 031 STPS
- Capacitación al personal de una organización

Ponente: Lic. Maribel Canseco Méndez, Gerente de Calidad y Normatividad de Capacitación ICIC

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 7

Capacitación específica de acuerdo con su especialidad (Parte 2)

A cargo de **Mtro. Benjamín Cárdenas Chávez**
Vicepresidente Ejecutivo de Instituciones

10:00 – 11:00

60 min

5.2 Integración de la Comisión Mixtas de Capacitación

5.3 Presentación de Servicios ICIC

5.4 Catálogo de Cursos ICIC®

5.5 Propuesta específica de capacitación de acuerdo con su especialidad

Ponente: Lic. Marco Antonio Ruíz Juárez, Director del ICIC, FIC e ICICAC.

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 8

Desarrollo tecnológico en la industria de la construcción

A cargo de **Mtro. Benjamín Cárdenas Chávez**
Vicepresidente Ejecutivo de Instituciones

10:00 – 11:00

60 min

- 6.1 Las 4 revoluciones industriales.
- 6.2 El futuro de la construcción según el WEF
- 6.3 Retos de la Industria de la Construcción
- 6.4 Principios de la Industria 4.0
- 6.5 Tecnología en la industria de la construcción
- 6.6 BIM en la construcción
- 6.7 IA en la construcción
- 6.8 Oferta Educativa ICIC - FIC

Ponente: Lic. Marco Antonio Ruíz Juárez, Director del ICIC, FIC e ICICAC.

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 9

Recursos Humanos

Ponentes: **Andrés Gómez**
Country Manager de BUK

10:00 – 11:00

60 min

7.1. Ruta hacia la digitalización de recursos humanos: en la industria de la construcción

7.2. Incidencias y actas administrativas

7.3 Aspectos legales en relación a contratos o aspectos de trabajadores

7.3 Psicológicos para apoyar al trabajador

Responsable: Lic. Graciela Osnaya Figueroa

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 10

Asesoría empresarial laboral, contractual y fiscal (Sindicato del contribuyente Parte 1)

A cargo de **C.P. Rodolfo Martín Terán Saucedo**
Coordinador de Proyectos Especiales en Asuntos Patronales

10:00 – 11:20

80 min

- 8.1 Alta de registro REPSE.
- 8.2 Tips de procesos en REPSE.
- 8.3 Atención a problemáticas con la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (PRODECON).
- 8.4 Tips de procesos en SIROC y SATIC
- 8.5 Atención a problemáticas con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)
- 8.6 Check list de puntos que debes cumplir con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)
- 8.7 Derecho laboral y previsión social
- 8.8 Finiquitos de obras ante el IMSS
- 8.9 Cumple con tus aportaciones patronales (AP) con el INFONAVIT.
- Check list de puntos que debes cumplir - Problemas más comunes - CMIC tu aliado para cumplir con AP

Ponente: C.P. Rodolfo Martín Terán Saucedo, Coordinador de Proyectos Especiales en Asuntos Patronales, C.P. Juliana Guerra González, Asesora de CMIC Cd. Victoria

11:20 - 11:30

10 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 11

Asesoría empresarial laboral, contractual y fiscal (Sindicato del contribuyente Parte 2)

A cargo de **C.P. Rodolfo Martín Terán Saucedo**
Coordinador de Proyectos Especiales en Asuntos Patronales

10:00 – 11:20

80 min

8.10 Paradigmas en los requisitos fiscales de las deducciones autorizadas en el contexto actual empresarial

- Contextualización
- Paradigmas fiscales en los requisitos fiscales de las deducciones autorizadas
- Conclusiones

8.11 Estudios prácticos del régimen fiscal de los dividendos

- Contextualización
- Régimen legal
- Régimen fiscal
- Conclusiones

8.12 La discrepancia fiscal, sus implicaciones en la tributación. Un estudio práctico

- Contextualizar
- Implicaciones en tributación
- Aspecto practico en la tributación
- Conclusiones

8.13 Ley Anti-lavado

- Antecedentes
- Modificaciones a la LFPIORPI
 - Reformas publicadas en el DOF el 16 de julio de 2025.
 - Conocimiento del cliente: ya no basta con sólo identificarlo.
- Beneficiario controlador
- Identificación de Personas Políticamente Expuestas (PEP)
- Actividades Vulnerables y Nuevas Obligaciones

Ponente: L.C.P. Misael Elorza Aguilar, Comisión de Trabajo Atención al Contribuyente del SAT
C.P. Joel Velásquez Malaquías, Socio consultor de la firma J.V. Malakías | Asesores
L.C.F. & M.A. Sergio Javier Aguilar Flores Business Consultant/ FINTECH & PLD

11:20 - 11:30

10 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 12

Sustentabilidad

A cargo de **Ing. Nicolás Mariscal Torroella**
Vicepresidente Ejecutivo de Responsabilidad Social

9.1 Panel de RSE de la industria de la Construcción:

- Economía circular
- Construcción sostenible

Ponentes: Mtra. Daniela Castro Salgado, Country Manager de México en JWA

Mtro. Luis Alberto Vega Vaca, Director de Comunicación y Relaciones Institucionales en Saint-Gobain, Latam Norte

Moderador:

Dr. Humberto Muñoz Grandé

Coordinador Académico Doctorado Innovación en Responsabilidad Social y Sostenibilidad. Anáhuac México

10:00 – 11:00

60 min

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 13

Sustentabilidad

A cargo de **Ing. Roberto Calvet Roquero**
Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad

9.2 Sustentabilidad: Innovación y Desarrollo en el Sector de la Construcción

- Casos de éxito en torno al desarrollo sustentable

Ponentes: Vanessa Silveyra de la Garza, Directora Global de Sostenibilidad y Atención al Usuario en ALEATICA

Ana Karen Mora González, Directora de Sostenibilidad en Fibra Uno

Moderadora:

María José Berrueta, Sustainability & ESG Listings BIVA

10:00 – 11:00

60 min

11:00 - 11:30

30 min

Preguntas y respuestas | Fin de la sesión

Sesión 14

Clausura del Programa

Jueves 26 de febrero

10:00 – 10:30	30 min	Ponencia de empresa gigante
10:30 – 10:40	10 min	Preguntas y respuestas
10:50 – 11:00	10 min	Mensajes y testimonios
10:50 – 11:00	10 min	Fin de la sesión



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Ing. Quel Galván Pelayo

Vicepresidente Nacional de

Desarrollo Empresarial en Infraestructura Privada

Para consultas o comentarios, contactarse con :

Ing. Arq. Lorena Melissa Ávila Orozco

Gerente de sectores



5554247400 / Ext. 7071



melissa.avila@cmic.org